

MATRIX

**OTI „Organisationstechnik für die Informatik“
IT-Projektorganisation und Abwicklung**

**DOMINO-MATRIX FÜR
IT-KERNBEREICHE**

**ABWICKLUNGS-MATRIX FÜR
IT-PROJEKTMANAGEMENT**

Hinweis

die Matrixschrift der Abwicklung ist Courier New
die graphischen Elemente verwenden nur Tastatur-Zeichen
auf eine Titelnummerierung wurde verzichtet
Grund: Übernahme nach ISPF-Editor soll möglich sein

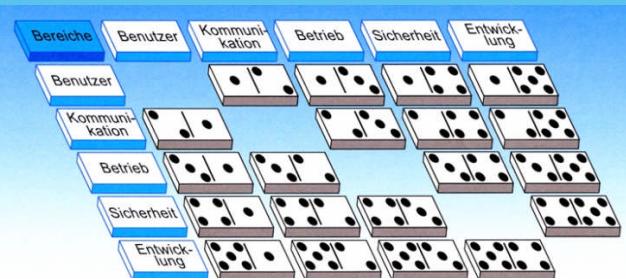


Abb.1
von Jürg Mathys, COMPORSYS Engineering AG
zu erreichen: imathvs@comporsys.ch

Mittels der Dominomatrix (Abb.1) wird versucht, 5 wesentliche Kernbereiche der Informatik zu fixieren und deren Aufgaben und ihre Beziehungen untereinander festzulegen. Dabei orientiert sie sich am Konzept der „COMPORSYS-Organisationstechnik“. Durch die gegenseitigen Beziehungen der Kernbereiche, werden mit der Domino-Matrix 20 Kernbeziehungen aufgezeigt, die den Eindruck hoher Komplexität vermitteln. Einzelne betrachtet lassen sich jedoch die organisatorischen Kernaufgaben und deren Kernbeziehungen festhalten, was die Bewertung der internen Personalressourcen und die effiziente Beurteilung eines möglichen Dezentralisierungs- und Outsourcing-Potentials erlaubt. Durch die Aufgabenzuteilung verringern sich zudem Aufgaben- und Funktionsüberschneidungen, was eine erfolgreiche Bereitstellung von neuen Umgebungen und Anwendungen sichert.

Die Kernaufgaben der 5 Kernbereiche sind:



Der Benutzer ist Auftraggeber und Anwender zugleich, er definiert Anforderungen an:

- Verfügbarkeit der Systemmittel
- Antwortzeitverhalten
- Sicherheit
- Betriebliche Anforderungen und Betriebskonzepte

zusätzlich stellt der Benutzer die Ausführung sicher für:

- Investitionen und Budgetfreigaben
- Personelle Ressourcen
- Bauliche Massnahmen
- Sicherheitsvorkehrungen der ihm anvertrauten Betriebsmittel und Gebäudeeinheiten



Die Kommunikation verteilt die Daten und Prozesse an den richtigen Ort, sie stellt die Beratung und Ausführung sicher für:

- Betrieb, Wartung und Sicherheit der Kommunikationsmittel
- Interne und externe elektronische Kommunikation
- Statistiken und Verrechnung

Dominomatrix:

Aufgaben und Beziehungen in den IT-Bereichen

Viele Unternehmen stehen vor der Einführung einer neuen Informatikumgebung oder von neuen Informatikanwendungen. Dabei gilt es, die bestehenden Organisationseinheiten mit den für die Bereitstellung notwendigen, temporären Einheiten zu verbinden. Eine Aufgabe, die mit viel Fingerspitzengefühl wahrgenommen werden muss, betrifft es doch in vielen Fällen Personen, die für das bestehende Umfeld verantwortlich zeichnen und zusätzlich in das neue Vorhaben eingebunden werden müssen. Eine Konzentration auf die wesentlichen Kernbereiche und deren Aufgaben zahlt sich aus.



Der Betrieb sichert das Service-Level-Agreement, er stellt die Beratung und Ausführung sicher für:

- Online-, Batch-, Archivierungs- und Ausfall-Betrieb sowie deren Sicherheit und Wartung
- Hardware-Ressourcen, deren Einsatz, Erneuerung und Wartung
- Rechenzentrums-Sicherheit (Gebäude und Hardware)
- Verfügbarkeit und Backup
- Statistiken und Verrechnung



Die Sicherheit kontrolliert den Zugriff zu den Daten und Prozessen, sie stellt die Beratung und Ausführung sicher für:

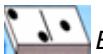
- Umsetzung und Kontrolle der Sicherung für Gebäude, Geräte, Zugriffs- und Datenschutz
- Koordination mit der internen Revision
- Statistiken und Verrechnung



Die Entwicklung aktualisiert und schult die Anwendungen, überführt erstmalig die Daten in die neue Umgebung, und stellt die Beratung und Ausführung sicher für:

- Entwicklung, Implementierung und Wartung von Software-Lösungen/-Anwendungen gemäss Vorgaben
- Führen, Planen und Umsetzen von Organisationsvorhaben
- Überführen von bestehenden Daten in neue Umgebungen mittels festgelegtem Mapping
- Statistiken und Verrechnung

Folgende 20 Kernbeziehungen legen die Erwartungen der Kernbereiche untereinander fest:



Benutzer an die Kommunikation

- Sicherstellung der internen Kommunikation durch den Aufbau von geeigneten lokalen Netzen
- Sicherstellung der externen Kommunikation durch die Nutzung aller für den Betrieb sinnvollen Kommunikationsdienste
- Sicherstellung der Kommunikation zu den Außenstellen sowie den verteilbaren Daten und Anwendungen



Benutzer an den Betrieb:

- Sicherstellung des Betriebes im Rahmen der Sicherheit- und Verfügbarkeitsanforderungen
- Bereitstellung und Wartung der benötigten Infrastruktur und Geräte für den zentralen und dezentralen Betrieb
- Sicherstellung der Verfahren im Rahmen eines Backup-Rechenzentrums oder der Ausfallverarbeitung



Benutzer an die Sicherheit:

- Beratung und Umsetzung der notwendigen Sicherheitsanforderungen im Rahmen des Betriebes der Gebäude und Geräte
- Zentrale Verwaltung der Rechte für den Datenlese- und Datenveränderungs-Zugriff
- Überwachung der installierten Verfahren und Koordination mit der internen Revision



Benutzer an die Entwicklung:

- Beratung, Planung und Umsetzung von organisatorischen Vorhaben
- Umsetzung von Organisationsvorhaben mit hohem Realisierungsdruck
- Entwicklung von Anwendungen für den zentralen und dezentralen Betrieb unter der Berücksichtigung der technischen und organisatorischen Anforderungen (GUI, Client/Server, Mehrsprachigkeit etc.)
- Beratung und Mithilfe bei der Auswahl von Standard-Software und deren Installation
- Überführung der aktuellen Betriebsdaten in die neue Umgebung gemäß festgelegtem Mapping
- Support, Schulung und Dokumentation der benutzten Anwendungen



Kommunikation an den Benutzer:

- vornehmen der Investitionen um den definierten Leistungsauftrag zu erfüllen
- sicherstellen Ausbildungs-Anforderungen bei Erneuerungen und Neueintritten
- sicherstellen der Einhaltung der notwendigen Vorschriften zur Nutzung der Kommunikationsmittel



Betrieb an den Benutzer:

- Budgetierung und Budgetfreigabe des ermittelten Leistungsbedarfes zur Sicherung des Betriebes
- rechtzeitige Disposition und Absprache bei wiederkehrenden Arbeiten sowie Erweiterungen oder Erneuerungen von Anwendungen



Sicherheit an den Benutzer:

- sicherstellen der Einhaltung der definierten, organisatorischen Massnahmen zur Sicherung von Geräten, Gebäuden und Daten
- sicherstellen des Meldewesens bei festgestellten Abweichungen im Sicherheitsbereich
- sicherstellen der rechtzeitigen Information bei organisatorisch und technischen Änderungen



Entwicklung an den Benutzer:

- rechtzeitige Bedarfsermittlung, Auftragserteilung und Freigabe des Budget
- rechtzeitige Freistellung des notwendigen Test- und Kontroll-Personals und der kompetenten Partnern für die Realisierung der Anwendungen, der Datenüberführungen und deren Abnahme
- sicherstellen der fachlichen Umsetzung der Online-Hilfen und bei Mehrsprachigkeit der notwendigen Übersetzungen



Kommunikation an den Betrieb:

- sicherstellen der Anschlüsse an das lokale und entfernte Netz, zur Sicherung des Leistungsauftrages
- sicherstellen der garantierten Verfügbarkeiten und der Investitionen in die geforderte Infrastruktur



Kommunikation an die Sicherheit:

- bereitstellen der notwendigen Werkzeuge für die Sicherheitsmaßnahmen bzw. deren Einbindung
- einleiten und durchführen der organisatorischen Massnahmen für die Sicherheit



Kommunikation an die Entwicklung:

- Bereitstellung netzwerkfähiger und kommunikationstauglicher Anwendungen
- Einhaltung eines Release-Konzeptes (Change-Management) bei der Einführung und Wartung von Anwendungen
- Support und Schulung bei Implementierungen und Fehlerbehebungen



Betrieb an die Sicherheit:

- ausführen und sicherstellen der Benutzerinformation bezüglich der Nutzung der Sicherheitseinrichtungen
- sicherstellen und trainieren der notwendigen Notfallszenarien im Bereich der Sicherheit bei Teilausfällen oder Backup-Betrieb



Betrieb an die Entwicklung:

- sicherstellen der Unterstützung bei Fehlererkennung und -behebung
- sicherstellen des synchronen Nachvollzuges bei Release-Wechsel (Change-Management)
- rechtzeitige Planung und Absprache bezüglich Implementierung von neuen und/oder geänderten Anwendungen
- rechtzeitige Planung und rechtzeitiges Ressourcenmanagement bei Überführung von bestehenden Daten in neue Umgebungen



Betrieb an die Kommunikation:

- sicherstellen der benötigten, betrieblichen Kommunikationseinrichtungen
- gewährleisten der Unterstützung für den Support und die Hotline von Kommunikationseinrichtungen
- sicherstellen des synchronen Nachvollzuges bei Release-Wechsel (Change-Management)



Sicherheit an die Kommunikation:

- sicherstellen der Einhaltung der Datenschutz- und Zugriffsbestimmungen im Netzwerk
- treffen von Vorkehrungen für den Ausfallbetrieb bei Netzwerkunterbrüchen
- sicherstellen der Netzwerke beim Anschluss an das Backup-Rechenzentrum



Entwicklung an die Kommunikation:

- sicherstellen der Information und Instruktion bezüglich der Kommunikations-Einrichtungen und den anwendungsbezogenen Änderungen
- einhalten der Kommunikations-Standards für Soft- und Hardware und rechtzeitiges Melden von geplanten Änderungen
- Support und Hilfe bei Einflüssen der Kommunikation auf die Entwicklungstätigkeit



Sicherheit an den Betrieb:

- Einhaltung der definierten, organisatorischen und technischen Maßnahmen zur Sicherung des Betriebes
- melden von festgestellten Abweichungen im Sicherheitsbereich
- melden und koordinieren von geplanten Änderungen an sicherheitsrelevanten Größen



Entwicklung an den Betrieb:

- bereitstellen der notwendigen Ressourcen für die geforderte Softwarelösung
- sicherstellen der benötigten Anschlüsse und der Verfügbarkeit des Rechenzentrums für die sich in Realisierung befindenden Software-Lösungen
- sicherstellen, dass das anvertraute Datenmaterial täglich, im Rahmen des Verfügbarkeitskonzeptes, archiviert wird und die Wiederbereitstellung/Reaktivierung gewährleistet ist



Sicherheit an die Entwicklung:

- Umsetzung der definierten, technischen Massnahmen zur Sicherung des Betriebes in den Anwendungen
- Umsetzung der Datenschutz- und -Zugriffsbestimmungen in der Softwaretechnik



Entwicklung an die Sicherheit:

- erteilen der benötigten Zugriffsrechte auf die Entwicklungsumgebungen und - Daten
- erteilen der Zutrittsberechtigung zu Gebäuden und Geräten im Rahmen der Implementierungen
- effiziente Erteilung von Spezialbewilligungen in Ausnahmesituationen
- sicherstellen der rechtzeitigen Information bei Erneuerungen/Erweiterungen in der Datenschutzbestimmungen und der Zugriffssicherheit

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 1 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:				
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M E N S - E B E N E				ORGANISATION				INFORMATIK				Fachber.				
		GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO
UNTERNEHMENS-EBENE																		-> 1
>Ziele	DF	B			U										U			
>Visionen	DF	B			U										U			
>Strategien	DF	B			U										U			
+Markt	G	U			B										U			
+Mandanten	G	U			B										U			
+Sprachen	G	U			B										U			
+Produkte	G	U			U										B			
+Partner	G	U			B										U			
+Vertrieb	G	U			U										B	B	B	
+Organisation	G	B			U										B	B	B	
+Führung	D	B			U										U			
>Geschäftsfunkt.	G				B										U			
>Geschäftsobjekte	G				B										U			
>Geschäftsbeziehg.	G				B										U			

Abbildung 1

Funktion in Spalte	A = Antrag/Auftrag D = Definition G = Genehmigung K = Kontrolle N = Q = T = W = Weisung Z =	B = Bearbeitung E = Erstellung H = L = Leitung O = Organisation R = Richtlinie U = Unterstützung X = * = erledigt	C = F = Freigabe I = Installation M = Management P = Planung S = V = Vorg./Verfahren Y =
WER:	GL = Gesch „ftsleitung ZV = Zentralverwaltung BI = Beratung/Inform.(GL-INF) DA = Datenarchitekt E2 = EU2 Entw.Umg.Dezentral SE = Systementwicklung RZ = Rechenzentr./Betrieb FB = Fachbereich AO = Aussendienst-Organisation		BO = Betriebsorganisation PE = Personal/Administration DM = Datenmodellierung E1 = EU1 Entw.Umg.Zentral E3 = EU3 Entw.Umg.Vert.Daten ST = Systemtechnik IC = Information-Center IO = Innendienst-Organisation

Legende zu „Funktionen in Spalte“ und „wer macht was“

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 2 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:			
MACHT WAS	W E R	U N T E R N E H M E N S W E I T E					I N F O R M A T I K					Fachber.						
		ORGANISATION			INFORMATIK		Fachber.											
		GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO
	KONZEPTIONELLE-EBENE																	
>Unternehmensweite Informatik Planung und Konzepte	G	FK			DE											U	U	U
+Datenmod.grob		GF			DE											U	U	U
+Informatikumfeld -Betriebskonzept	G	FK			DV				U	U	U	U	U	U	U	U	U	U
.voll 24Std/7Tg																		
.ohne Wochenend																		
.Verfügbarkeit																		
.max. Ausfallzeit																		
.Backup-Zenter																		
.Verantwortl.																		
->Dataowner																		
->Hardwareowner																		
-Datenmigr.Konz.																		
+Hardwarestrateg.	G	FK			DV				U	U	U	U						
-zentral					DV			U	U	U								
-dezentral					DV							U	U	U	U	U	U	U
+Netzwerkstrateg.	G	FK			DV			U	U	U	U							
-remote					DV			U	U	U								
-lokal					DV							U	U	U	U	U	U	U
+TP-Strategie	G	FK			DV			U	U	U	U							
-remote					DV			U	U	U								
-lokal					DV							U	U	U	U	U	U	U
+Uebermittlungs-strategie	G	FK			DV			U	U	U	U							
+Datenstrategie	G	FK			DV			U	U	U	U							
-zentral					DV			U	U	U								
-dezentral					DV							U	U	U	U	U	U	U
-Archivg./Reakti					DV			U	U	U	U							
+Methodik	G	FK			DV			U			U							
+Projektgliederg.	G	FK			DE			U					U					
+Termine grob	G	FK			DE			U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U
+Budget grob	G	FK			DE			U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U
+Anträge	G	FK			A													

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 3 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:		
MACHT WAS	WER	U	N	T	E	R	N	E	H	M	U	N	G	Fachber.			
	ORGANISATION	GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO
KONZEPTIONELLE-EBENE																	-> 1

Funktion in Spalte	A = Antrag/Auftrag	B = Bearbeitung	C =
	D = Definition	E = Erstellung	F = Freigabe
	G = Genehmigung	H =	I = Installation
	K = Kontrolle	L = Leitung	M = Management
	N =	O = Organisation	P = Planung
	Q =	R = Richtlinie	S =
	T =	U = Unterstützung	V = Vorg./Verfahren
	W = Weisung	X =	Y =
	Z =	*	= erledigt

WER:	GL = Geschäftsleitung	BO = Betriebsorganisation
	ZV = Zentralverwaltung	PE = Personal/Administration
	BI = Beratung/Inform.(GL-INF)	DM = Datenmodellierung
	DA = Datenarchitekt	E1 = EU1 Entw.Umgebung Zentral
	E2 = EU2 Entw.Umg.Dezentral	E3 = EU3 Entw.Umg.Vert.Daten
	SE = Systementwicklung	ST = Systemtechnik
	RZ = Rechenzentr./Betrieb	IC = Information-Center
	FB = Fachbereich	IO = Innendienst-Organisation
	AO = Aussendienst-Organisation	

Legende zu „Funktionen in Spalte“ und „wer macht was“

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 4 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:	
W E R M A C H T W A S	U N T E R N E H M U N G					O R G A N I S A T I O N					I N F O R M A T I K					Fachber.
	G L	B O	Z V	P E	B I	D M	D A	E 1	E 2	E 3	S E	S T	R Z	I C	F B	I O
>Datenmodell	G															
+Kern Entitäten				FK	DE										U	
+Kern Beziehungen				FK	DE										U	
+Entitäten				FK	DE										U	
+Attribute				FK	DE										U	
+Beziehungen				FK	DE										U	
+Datenstrukturen				FK	DE										U	
+Funktionsstrukt.				FK	DE										U	
+konzeptionelle Sicht				FK	DE										U	
+Fachworte				FK	DE										U	
+Datenelemente				FK	DE										U	
+User-Views				FK	DE										U	

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 5 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:	
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.				-> 1		
		ORGANISATION	GL BO ZV PE BI DM	DA E1 E2 E3 SE ST RZ IC	FB IO AO											
PROJEKT-MANAGEMENT-EBENE																
>KONZEPTE																
+PROJEKTMANAGEMT.	G DE		U				U	U	U	U	U	U	U	U		
-Antragsverfahren/Budget	D		U				U	U	U	U	U	U	U	U		
-Planung/Kontr.	D		U				U	U	U	U	U	U	U	U		
-Entlastung	D		U				U	U	U	U	U	U	U	U		
+PHASENKONZEPT	G DE		U				U	U	U	U						
-ANFORDERUNGS-ANALYSE:	DE		U				U									
. Informations-Struktur	D		U				U									
. Funktions-Struktur	D		U				U									
. Qualitätssichg	D		U				U									
-FACHKONZEPT:	DE		U				U	U	U	U						
. Informations-Struktur-Anal.	D		U				U									
. Funktions-Struktur-Anal.	D		U				U									
. Entwurf der element.Funkt.	D		U				U									
. Entwurf der konzeptionellen Datenstruktur	D		U				U									
. Qualitätssichg	D		U				U	U	U	U						
-BENUTZERSCHNITT-G STELLE:	DE		U				U	U	U	U	U	U	U	U		
. Dialogentwurf	D		U				U			U	U					
. Stapelentwurf	D		U				U	U	U							
. Qualitätssichg	D		U				U	U	U	U	U	U	U	U		

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 6 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:		
MACHT WAS	W E R	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.						
		ORGANISATION	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO
PROJEKT-MANAGEMENT-EBENE																-> 1
>KONZEPTE (Fortsetzung)																
-PHASENKONZEPT (Fortsetzung)																
-DV-KONZEPT: .Entwurf der systemspezi. Datenstruktur	G	DK			U					E	U	U	U	U		
.DV-technischer Ablauf	D			U						E	U	U	U			
.Modulentwurf	D			U						E	U	U	U	U		
.Qualitätssichg	DK			U						E	U	U	U	U		
-SOFTWARE-TECHN. REALISIERUNG:	G	DK		U						E	U	U	U	U		
.DV-technischer Ablauf	D			U						E	U	U	U			
.Modulentwurf	D			U						E	U	U	U	U		
.Qualitätssichg	D			U						E	U	U	U	U		
-INTEGRATION:	G	DK		U						E	U	U	U	U		
.Qualitätssichg																
-EINFUEHRUNG:	G	DK			U					E	UK	UK	UK	UK	UK	
.Qualitätssichg																

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 7 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:		
MACHT WAS	W E R	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.						
		ORGANISATION	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO
PROJEKT-MANAGEMENT-EBENE																-> 1
>BASIS-INFRASTRUKT	G															
+Zentr.-Projekte	FK			DA						U	U	U	U	U		
-Benutzer-Oberfläche	FK			U			RV									
-Mehrsprachigkeit	FK			U			RV			D	D	D	D	D		
.Kunde und SB (GUI gem.SB Doku gem.Kunde) .nur Kundenspr. .incl.Repository .incl.HELP																
-Mandantenfähigk.	FK		u			RV										
-SIGNON/Security	FK		U			RV										
-OrgMod.Tabellen	FK				RV											
-Editoren/Help	FK					RV										
-Spooling	FK		A			RV				AB	AB	AB				
.zentral .remote					RV				RV	U	U	U	U			
-Transfer	FK		A			RV			RV	AB	AB	AB	U			
.zentral .remote					RV			RV	U	U	U	U	U			
-Message-System	FK		A			RV			RV	AB	AB	AB	U			
-Mailing-System	FK		A			RV			RV	U	U	U	U			
-Kom.SERVICES	FK	A							RV	AB	AB	AB				
.FAX .TELEX .TELETEX .VIDEOTEX .TELEGRAMM .Mail/SMS...									RV	U						
-Datenmigration	G	FK		A		RV			RV	AB	AB	AB				
-Führungsinform.	G	FK		RV	A		U			EI	U	U				

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 8 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:	
WER MACHT WAS	U N T E R N E H M U N G					INFORMATIK					Fachber.					
	ORGANISATION					E1 E2 E3 SE ST RZ IC					FB IO AO					
	GL BO ZV PE BI DM DA E1 E2 E3 SE ST RZ IC															
AUSBILDUNGS/INSTRUKTIONS-EBENE																
>BENUTZER/MITARB.	G	FK	DB	U										A	A	A
+Fachtechnisch		FK	DB											A	A	A
-Fach/Recht			DB													
-Produkte			DB													
+organisatorisch	FK	B	U											A	A	A
-Betrieb	D	B														
-Ablauf	D	B														
-Datenmodellig.			D	B												
-Datenmodell			D	B												
+Arbeitsplatz	FK	DB												A	A	A
-Büro-Organisat.	FD															
-Betriebsmittel	FD															
+End-User-Tools	FK	B	DA		B	B	RV		U	U	U	U		A	A	A
-SQL				B	B	RV		U	I	M						
-QBE				B	B	RV		U	I	M						
-QMF				B	B	RV		U	I	M						
-																
-																

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 9 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:		
WER MACHT WAS	U N T E R N E H M U N G				ORGANISATION				INFORMATIK				Fachber.			
	GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO
AUSBILDUNGS/INSTRUKTIONS-EBENE														-> 1		
>INFORMATIKER	G	FK		B							A	A	A	A		
+Fachtechnisch		FK		B	U	U					A	A	A	A		
-Datenmodellig.				U	U											
-Datenmodell					U	U	U	U								
-Umsetzung konzeptionelle zu logischer Sicht						U	U				U					
-Umsetzung logische Sicht zu physischer Impl							U	U			U	U				
-Nutzung DD								U	U		U	U				
-Case-Tool's									U	U	U	U				
-Programmiersprachen 3./4.										U	U					
-Datenbankspr.											U	U				
+Organisatorisch	FK		B		U						A	A	A	A		
-Projekt-Manage.	U			U												
-Methodik				U							U					
-konz./log./tech. Design					U		U					U	U			
-Test-Verfahren						U	U				U	U	U	U		
-Richtlinien							U	U	U	U	U	U	U	U		
-Verfahren und Methoden								U	U	U	U	U	U	U		
-Präsentation									U							
-PC-Tools														U		
+End-User-Tools	FK		B			U	U	U	U	U	A	A	A	A		
-SQL						U	U	U	U	U	U					
-QBE							U	U	U	U	U					
-QMF								U	U	U	U					
+Recovery/Restart												U				
+Installation/Maintenance												U	U			

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 10 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:
WER MACHT WAS	U N T E R N E H M U N G					INFORMATIK					Fachber.				
	ORGANISATION					INFORMATIK					Fachber.				
	GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB IO AO
ENTWICKLUNGS/INSTAL LATIONS-EBENE	G				FK										-> 1
> STANDARD-NORM +SAA/CUA/AdCycle +					DA			BV			K	K	K		
> HARDWARE PRODUKT . +zentral -IBM 3090-30E /390-... - +dezentral -MS-.../MAC..	FK			A							BU AB	IM AB			
> BETRIEBSSYSTEM +zentral -VM/MVS-ESA -UNIX - +dezentral -MS-.../MAC.. -UNIX - +dezentral -MS-.../MAC.. -UNIX - +dezentral -VTAM/NCP +dezentral -Token Ring/ Mikado -Ethernet - mit -Interanet -Internet	FK		A								IB AB	BM AB			
> NETZWERK +remote -VTAM/NCP +dezentral -Token Ring/ Mikado -Ethernet - mit -Interanet -Internet	FK		A								IB AB	BM AB			
> DATA-COMMUNIKAT. +remote -CICS/IMS-DC +dezentral -CICS/IMS-DC -	FK		A								IB AB	BM AB			

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 11 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:
WER MACHT WAS	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.				-> 1	
	ORGANISATION				E1 E2 E3 SE ST RZ IC				FB IO AO					
ENTWICKLUNGS/INSTAL LATIONS-EBENE														
>UEBERTRAGUNG +Mietleitungen +Glasfaser +Breitband +APPC (SNA LU6.2) +X400, X25 +ISDN +ADSL	FK		A						IB	BM				
									AB	AB				
>DATENHALTUNG +generell Recovery/Restart Sharing/Tuning/ Management -IRLM -DBRC -DB2/Oracle+Tool	FB		A						IB	BM				
	FK		A						AB	AB				
+zentral -DB2, IMS-DB, VSAM	FK		A					AB	AB	AB				
+dezentral -DB2/Oracle	FK		K			VB	U				IM	A	AB	AB
>DB-SPRACHE +SQL, DL/I +	FK		A					AB	AB	AB	AB			
								I	BM					
>PROGRAMMIERSPR. +COB/PL-I/Visual. -zentr. ISPF/Rexx - -dezentral MF-Net./Visual.. ..	FK		A		BV			AB	U		U			
								IM						
+4.GL _____ -zentral CICS -dezentral MS-.. MS-../MAC.. -	FK		A			AB	U	U		U				
			K			BV	U	U			IM	A	AB	AB

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 12 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:
WER MACHT WAS	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.				-> 1	
	ORGANISATION				E1 E2 E3 SE ST RZ IC				FB IO AO					
ENTWICKLUNGS/INSTAL LATIONS-EBENE														
>LIBRARY-MANAGEM.	FK		A		BV				IB	BM				
+Librarian			A		BV				IB	BM				
+Repository			A		BV				IB	BM				
+ENDEVOR			A		BV				IB	BM				
-														
>END-USER-TOOL's			A		BV				IB	BM				
+SQL			A		BV				IB	BM				
+QBE			A		BV				IB	BM				
+QMF			A		BV				IB	BM				
+														
>CASE-TOOL	FK		GA		AB									
+Methode			GA		BV									
-Entity RS														
-														
+Darstellung			GA		AB									
-Bachmann			GA		BV									
-														
+Str.Funkt.Analy.			GA		AB									
-Gane u.Sarson			GA		BV									
-														
+Data-Dictionary			GA		AB									
integriert			GA		BV									
+Hersteller			GA											
.														
+Kennung/Produkt			GA											
.														
+Qualitätssicherg			G		BV									
-Produkt														
-Richtlinien														
-Methoden/Verf.														

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 13 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.				-> 1	
		ORGANISATION	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO
DATENMODELLIERUNGS-EBENE															
>KONZEPTIONELLE-SICHT +CASE-TOOL -> .	FK		G	BM											
+DOKUMENTATION -Entitäten -Attribute -Beziehungen -Datenstrukturen -Funktionsstruktur -Fachworte -Datenelemente -User-Views -Konzept . Prozesse			D	BM											
-Projekt -Anwendung -Projektteam -Aufgabe -Berechtigung			D	BM	U										
+Qualitätssichg. - . -Verwendungsnachweise -Richtlinien -Methoden/Verfahren		K	BM	U											
		K	BM	U											
		K	BM	U											
		D	BM	U											
		D	BM	U											

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 14 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:		
W E R M A C H T W A S	U N T E R N E H M U N G				O R G A N I S A T I O N				I N F O R M A T I K				Fachber.			
	G L	B O	Z V	P E	B I	D M	D A	E 1	E 2	E 3	S E	S T	R Z	I C	F B	I O
DATENMODELLIERUNGS-EBENE															-> 1	
>UMSETZEN KONZEPTIONELLE- ZUR LOGISCHEN-SICHT +CASE-TOOL ->. +DOKUMENTATION -technischer-View -Info-Einheit -Datenstruktur -Datei (sequ) -techn. Datenelem. -Funktion -Prozess .Stapel (Job) ->Schritt(Step) .Interaktiv -Modul .Input/Output .Daten .Transformation .Berechnung -Masken -Reports -Programm -Beziehungen .Daten .Funktionen -Funktionsstrukt. -Log.Elementar- prozesse	FK				U	BM	BV		K							
+Qualitätssichg. --. -Verwendungsnachweise -Richtlinien -Methoden/Verfahren					BM	BV		K	K							
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		EB	IB	K			GF			
					BM	BV		K	K	K			K			

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 15 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:	
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.					
		ORGANISATION	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO
DATENMODELLIERUNGS-EBENE														-> 1	
>UMSETZEN LOGISCHE SICHT ZUR PHYSISCHEN IMPLEMENTG.	FK														
+DOKUMENTATION -Betriebssystem		F		U	U	U	U			BI	BM				
-Netzwerksystem .VTAM/NCP ->Mietleitg. ->x25/x400/APPC ->		F		U	U	U	U			BI	BM				
-TP-System .CICS/IMS-DC .		F		U	U	U	U			BI	BM				
-Entwicklg.(ISPF) -Security (RACF) -Systemstatistik -		F								BI	BM				
-Library .Quellen(Source) .Load .Runtime .Macro .System .Repository		F		U	U	U				BI	BM				
-Online-Systeme		F		U	U	U		B		BI	BM				
-Datenbanksystem		F		U	U	U		B		BI	BM				
.Sharing ->Online ->Offlin															

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 16 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:				
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.								
		ORGANISATION				INFORMATIK				Fachber.								
		GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO
DATENMODELLIERUNGS-EBENE																		
>UMSETZEN LOGISCHE SICHT ZUR PHYSISCHEN IMPLEMENTG.		FK																-> 1
+DOKUMENTATION (Fortsetzung)																		
-Datenbanksystem (Fortsetzung)						F												
.Recovery ->Dynamic-BO ->Batch-BO ->Check-Point							BV			B	BI	BM						
.Restart ->IRLM ->DBRC ->IMS ->DB2/Oracle ->. ->VSAM						F				B	BI	BM						
.Betrieb ->IMS (DBD) ->VSAM(CLUSTER) ->DB2 (TABLES) ->.							BU			A	BI	BM		AB				
.Spaces ->CLUSTERS -IMS/VSAM ->Tabellen -DB2/Oracle -> -								BU		A	BI	BM		AB				
.Output-Manag. und Versand									A	BI	BM			AB				
.Archivierung Reaktivierung									A	BI	BM			AB				

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 17 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:					
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M U N G				INFORMATIK				Fachber.									
		ORGANISATION				INFORMATIK				Fachber.									
		GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO	
DATENMODELLIERUNGS-EBENE																			-> 1
>UMSETZEN LOGISCHE SICHT ZUR PHYSISCHEN IMPLEMENTG.		FK																	
+DOKUMENTATION (Fortsetzung)					F		U	U	U	U	B	BV	BM						
-Tuning																			
. Zugriffe, CPU-Zeit, RUNTIME																			
->IMS																			
->VSAM																			
->DB2/Oracle																			
-> .																			
-Security	G		F		U	U	U	U	D	BI	BM			AB					
. IMS																			
->PSB/PCB																			
. VSAM																			
-DB2/Oracle																			
->Ref.Integr.																			
->																			
-End-User-Tolls	G		D		BU		BV	U	AB	BI	BM		A	AB	AB				
. SQL																			
. QEE																			
. QMF																			
+Qualitätssichg.			K		BM	U	U	U	K	K	K								
-Case-Tool																			
-Verwendungsnachweise																			
-Richtlinien																			
-Methoden/Verfahren																			
-Uebernahmeverfahren																			
-Library-Managem.																			
-RACF																			
-																			

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 18 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M U N G					INFORMATIK					Fachber.			
		ORGANISATION			PE BI DM DA		E1 E2 E3 SE ST RZ IC			FB IO AO					
Daten-Konversions-/ -Migrations-Ebene															-> 1
>Betriebskonzept	G	FK			DV	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK	
+Festlegen/inst. Verfahren															
-Update Transf. -Loadkonzept															
+Datenanalyse -prüfen Daten zu Dokumenten															
-Differenzen ausweisen															
-Dokumentation bereinigen															
+Datenbereinigung -festlegen Regeln															
-neue Datenerst.															
>>>>> bereinigtes, detailliertes Datenbankmodell liegt vor <<<<<															
z.B. DB2 Datenbank SYSCAT															
+Abgl.u.Vorkonv.		FK			DV	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK	
-Organisations-															
Modell(OrgMod)															
-Domänen/Tabellen															
-Partner															
-Teilprojekt(e)															
+Migrationsregeln		FK			DV	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK	
-OrgMod															
-Domänen/Tabellen															
-Partner															
-Teilprojekte															
+Festlegen/Bereit-		FK			DV	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK	
stellen Infra-															
struktur, Test-															
umgebungen und															
Test-DBs															
+Festlegen/Bereit-		FK			DV	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK	
stellen Prüfzah-															
len alt/neu und															
QS(Qualitäts-															
sicherung und															
Abnahmeverfahren)															

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 19 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte															Bemerkungen:			
MACHT WAS	WER	U N T E R N E H M U N G					INFORMATIK					Fachber.						
		ORGANISATION	GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO
Daten-Konversions-/ -Migrations-Ebene																		-> 1
>Test-/Abnahme-DBs	G	FK				DV	DK	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	BE	
+Festlegen/inst. Infrastruktur Test u.Mig.DBs		FK				DV	DK	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	BE	
-DB-Test-TPn (pro Teilproj.) Load u.Abfrage Tabellen einzelnen testen		FK				DV	DK	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	BE	
-DB-Partner+Org- Modell(RI) (1x nach Migr.) Load u.Abfrage Partner,Tabs, Domänen sind mit RI(Referenz Integrity) ge- laden		FK				DV	DK	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	BE	
-DB-Test-SI-TPn (pro Teilproj.) Load u.Abfrage DB-Partner-Org Modell(RI) + Produkt-Tabs. (RI)		FK				DV	DK	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	BE	
-DB-Test-UP-TPn (pro Teilproj.) Load u.Update DB-Partner-Org Modell(RI) + Produkt-Tabs. (RI)		FK				DV	DK	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	BE	
-DB-QS-UP-Migr. (1x pro Prod.Migration) Load Ges.Best. bereits migr. Insert neues TP Modell(RI) + Produkt-Tabs. (RI) Abfrage u.UPD Online u.Batch		FK				DV	DK	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK	

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 20 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:				
MACHT WAS	W E R	U N T E R N E H M U N G				I N F O R M A T I K				Fachber.				-> 1				
		ORGANISATION				INFORMATIK												
		GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO
Daten-Konversions-/ -Migrations-Ebene																		
>Integr.u.Prod-DBs	G	FK			DV	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK			
+Festlegen/inst. Infrastruktur Integr.u.Prod.DBs					DV	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK			
-DB-ABN-GES (1x pro Abnname Prod. Migration) Load Ges.Best. bereits migr. Insert neues TP Modell(RI) + Produkt-Tabs. (RI) Abfrage Online u.Batch für Revision, QS und Abnahme		FK			DV	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK			
-DB-Prod-UP-GES (1x RZ PROD ggf 1x RZ-Backup Geasamtbestand migriert, Insert neues TP (RI) und Prod. Kontrollen Abfrage u.Mutat. Online u.Batch		FK			DV	DK	DK	DK	DK	DK	BE	BE	BE	BE	DK			

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte																	Bemerkungen:	
MACHT WAS	WER	ORGANISATION					INFORMATIK					Fachber.					-> 1	
		U	N	T	E	R	N	E	H	M	U	G	GL	BO	ZV	PE	BI	DM

OTI „Organisationstechnik für die Informatik“ Verfahren und Methoden:
Verantwortlichkeits- und Abwicklung-Matrix für IT-Projekte

Ersteller: Jürg Mathys, Comporsys Engineering AG, 8954 Geroldswil Version: 15 20.09.2006 Seite 22 / 22

Verantwortlichkeits- und Abwicklungs-M A T R I X für IT-Projekte														Bemerkungen:				
WER	U N T E R N E H M U N G							INFORMATIK						Fachber.				
	ORGANISATION			INFORMATIK														
MACHT WAS	GL	BO	ZV	PE	BI	DM	DA	E1	E2	E3	SE	ST	RZ	IC	FB	IO	AO	
Funktion in Spalte	A = Antrag/Auftrag	B = Bearbeitung	C =	D = Definition	E = Erstellung	F = Freigabe	G = Genehmigung	H =	I = Installation	K = Kontrolle	L = Leitung	M = Management	N =	O = Organisation	P = Planung	Q =	R = Richtlinie	S =
	T =	U = Unterstützung	V = Vorg./Verfahren	W = Weisung	X =	Y =	Z =	*	= erledigt									
WER:	GL = Geschäftsleitung	BO = Betriebsorganisation		ZV = Zentralverwaltung	PE = Personal/Administration		BI = Beratung/Inform.(GL-INF)	DM = Datenmodellierung		E1 = EU1 Entw.Umg.Zentral								
										E2 = EU2 Entw.Umg.Dezentral	E3 = EU3 Entw.Umg.Vert.Daten							
										SE = Systementwicklung	ST = Systemtechnik							
										RZ = Rechenzentr./Betrieb	IC = Information-Center							
										FB = Fachbereich	IO = Innendienst-Organisation							
										AO = Aussendienst-Organisation								

Legende zu „Funktionen in Spalte“ und „wer macht was“